**Билет 12**

**2. Обоснуйте практическую значимость теории справедливости Джона Стейси Адамса для условий современного производства**.

Люди всегда сравнивают себя с другими, поэтому при начислении заработной платы, премии нужно всегда учитывать навык, трудолюбие, отдачу работе.

Следуя теории справедливости, работники на основе индивидуального подхода субъективно оценивают соответствие полученного вознаграждения к затраченным усилиям, а затем сопоставляют их с вознаграждением других работников, выполняющих аналогичную работу.

Если в результате сравнения, по мнению работника, возникает несправедливость в виде неэквивалентной оплаты труда по сравнению с коллегами, выполняющими подобную работу, то у него появляется психологическое напряжение. В этом случае менеджеру необходимо мотивировать этого работника, устранить напряжение и несправедливость установлением эквивалентной оплаты труда.

|  |  |
| --- | --- |
| Входы | Затрачиваемые усилия человека и другие факторы для достижения результатов |
| Выходы | То, что человек получает за вложенные им усилия и принесённые жертвы |
| Референтные другие | Люди, с которыми сравнивают своё соотношение. (Результат, вознаграждение). |

**Пример 1.**

**Два токаря изготавливают одинаковые детали. У одного токаря 5-й разряд, у другого 3-й разряд. Зарплата им начисляется по третьему разряду, по отработанному времени. В итоге у токаря с 5 разрядом нет мотивации, чтобы изготовить больше деталей, учитывая его опыт и профессионализм.**

**Пример 2**

Два токаря изготавливают одинаковые детали. **У одного токаря 5-й разряд, у другого 3-й разряд. Зарплата им начисляется за изготовленные детали по расценкам цеха. У обоих токарей присутствует мотивация, изготовить больше деталей (вход) и получить за это больше вознаграждения (выход). Так же в этом случаи токарь более высокой квалификации (5 разряда), может изготовить деталей больше, учитывая свой опыт и профессионализм, тем самым, переместить чашу равновесия в положительную сторону для себя и показав работу теории справедливости** Стейси Адамса.